

### Airesis, chiffres clés 2011: Dans la cible

<b>Le Coq Sportif:</b>	<b>Croissance des revenus de 10% pour atteindre EUR 98.7 millions</b> (2010: EUR 89.8 millions) <b>EBIT de EUR 4.4 millions</b> (2010: EUR 4.5 millions)
<b>Boards &amp; More:</b>	<b>Revenus en hausse de 14% pour atteindre EUR 38.6 millions</b> (2010: EUR 33.8 millions) <b>EBIT de EUR 2.3 millions</b> (2010: EUR 1.2 millions)

### ACTIVITÉ

Les ventes du Coq Sportif ont pratiquement atteint les 100 millions d'euros en 2011, démontrant une croissance de 10% par rapport à l'année précédente. Cela représente une étape symbolique importante pour le futur prometteur de cette marque mondialement reconnue.

Un objectif essentiel pour Le Coq Sportif est celui de retrouver des ventes plus significatives de nos produits textiles. C'est dans le textile que Le Coq Sportif avait par le passé forgé sa réputation et son succès.

Le Coq Sportif est désormais présent en direct en Grande-Bretagne et nous avançons vers l'ouverture de magasins propres à Milan, Marseille et Barcelone, notamment.

Aussi, l'année 2012 nous permettra de donner une visibilité importante au Coq Sportif. En effet, Le Coq Sportif va fournir les quatre maillots officiels du Tour de France.

Boards & More, de son côté, a connu une excellente année 2011. Une croissance remarquable de 14% lui a permis d'atteindre un chiffre d'affaires de 38.6 millions d'euros et un EBIT qui a progressé de 100% à 2.3 millions d'euros.

### CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Détails par participation (en milliers)		31.12.2010		31.12.2011	Evolution
Taux de change EUR/CHF		1.3833		1.2331	-11%
Revenus Le Coq Sportif	EUR	89'829	EUR	98'675	10%
Revenus Boards & More	EUR	33'845	EUR	38'592	14%
Revenus des participations	EUR	123'674	EUR	137'267	11%
Revenus totaux consolidés	CHF	171'078	CHF	169'387	-1%
Résultat avant impôts et frais financiers (EBIT) Le Coq Sportif	EUR	4'507	EUR	4'399	-2%
Résultat avant impôts et frais financiers (EBIT) Boards & More	EUR	1'153	EUR	2'303	100%
Résultat avant impôts et frais financiers (EBIT) des participations	EUR	5'660	EUR	6'702	18%
Résultat avant impôts et frais financiers (EBIT) des participations	CHF	7'829	CHF	8'264	
Résultat avant impôts et frais financiers (EBIT) Corporate & autres	CHF	-1'523	CHF	-687	
Résultat avant impôts et frais financiers consolidé (EBIT)	CHF	6'306	CHF	7'577	
<b>Compte de résultat - Chiffres consolidés en milliers de CHF</b>		31.12.2010		31.12.2011	
Revenus totaux consolidés		171'078		169'387	
Marge consolidée		81'775		79'245	
Marge en % des revenus totaux		48%		47%	
Résultat opérationnel (EBITDA)		8'837		10'235	
Résultat avant impôts et frais financiers consolidé		6'306		7'577	
Résultat avant impôts consolidé		5'522		6'142	
Résultat net consolidé		6'637		6'955	
Résultat net, attribuable aux actionnaires de la société-mère		4'483		5'539	

### CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Bilan - Chiffres consolidés en milliers de CHF	31.12.2010	31.12.2011
Actifs courants	78'701	85'764
Fonds étrangers courants	54'093	64'242
Actifs non courants	41'413	43'271
Fonds étrangers non courants	16'422	8'143
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société-mère	32'853	37'974

Ces belles croissances que nous avons démontrées au niveau de nos participations Le Coq Sportif et Boards & More, là où se réalisent concrètement nos affaires et où l'on peut vraiment mesurer le résultat de nos efforts, s'estompent au moment de la consolidation en francs suisses en raison de la force de la monnaie helvétique par rapport à l'euro. En francs suisses, nos ventes restent stables.

### PRINCIPALES PARTICIPATIONS

#### LE COQ SPORTIF

Le développement du Coq Sportif se poursuit et les revenus totaux progressent de 10% en 2011 et atteignent EUR 98.7 millions. Cette évolution, combinée avec la croissance des revenus de licence, explique la hausse de 16% des Total Wholesale Equivalents. La visibilité accrue de la marque a contribué à stimuler l'activité des distributeurs dont le chiffre d'affaires a progressé de 41%.

L'accroissement de la visibilité de la marque bénéficie également à nos partenaires et les royalties ont progressé de 29% pour atteindre EUR 6.4 millions. La marge reste relativement stable à 49% malgré une forte pression en raison principalement de l'augmentation du prix des matières premières.

Les projets importants tels que la poursuite du développement du textile à Romilly, l'entrée sur le marché anglais et l'ouverture des boutiques en propre, impactent les dépenses opérationnelles qui augmentent de 7%. Cette situation perdurera en 2012. Le résultat opérationnel augmente de 5% à EUR 6.3 millions. Dans ce contexte, l'atteinte d'un résultat avant impôt et frais financiers d'EUR 4.4 millions est très satisfaisante.

#### BOARDS & MORE

Boards & More a connu une année remarquable avec des revenus totaux en croissance de 14%. Les revenus totaux ont atteint EUR 38.6 millions permettant d'obtenir un résultat net d'EUR 3.1 millions.

Les revenus de North Kiteboarding, la marque leader au sein du portefeuille de marques de Boards & More, ont augmenté de 15%. Boards & More continue d'investir dans le développement et renforce la croissance des nouveaux produits, tels que les planches de Stand-Up Paddle, réalisés par la marque Fanatic.

La marge est restée stable en comparaison de celle de l'exercice 2010, malgré un environnement difficile. Les dépenses opérationnelles ont augmenté simultanément à l'augmentation des revenus et le résultat avant impôt et frais financiers est en hausse de 100% pour atteindre EUR 2.3 millions.

### CHIFFRES CLÉS POUR LES PRINCIPALES PARTICIPATIONS

	Le Coq Sportif (en milliers d'EUR)			Boards & More (en milliers d'EUR)		
	31.12.2010	31.12.2011		31.12.2010	31.12.2011	
Total Wholesale Equivalent	163'000	189'100	16%	45'000	49'900	11%
Revenus totaux	89'829	98'675	10%	33'845	38'592	14%
Marge	44'878	47'985	7%	14'238	16'180	14%
Marge en % des revenus totaux	50%	49%		42%	42%	
Dépenses opérationnelles	-38'906	-41'707	7%	-12'736	-13'646	7%
Résultat opérationnel (EBITDA)	5'972	6'278	5%	1'502	2'534	69%
Amortissements et ajustements de valeur	-1'465	-1'879		-349	-231	
<b>Résultat avant impôts et frais financiers (EBIT)</b>	<b>4'507</b>	<b>4'399</b>	<b>-2%</b>	<b>1'153</b>	<b>2'303</b>	<b>100%</b>
Résultat financier	-963	-1'979		199	607	
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>3'544</b>	<b>2'420</b>	<b>-32%</b>	<b>1'352</b>	<b>2'910</b>	<b>115%</b>
Impôts	478	426		528	187	
<b>Résultat net</b>	<b>4'022</b>	<b>2'846</b>	<b>-29%</b>	<b>1'880</b>	<b>3'097</b>	<b>65%</b>

Le rapport de gestion 2012 sera publié le 13.04.2012. Il sera disponible sur le site internet de la société ou sur demande auprès d'Airesis.

Airesis est une société d'investissements basée à Montreux dont les actions sont cotées à la bourse suisse (SIX: AIRE). Elle participe activement à la gestion de ses participations tout en respectant le caractère propre de chacune d'elles. Airesis détient Le Coq Sportif (69%) et Boards & More (100%). Boards & More inclut les marques North Kiteboarding, Ion, Fanatic et North Sails Windsurf. Les participations d'Airesis proposent une ou deux collections par année.